



INKUBATOR
sežana

Poročilo za poslovno leto 2025

Pripravili:

Dorijan Maršič, direktor
mag. Maja Cergol Lipnik, pomočnica direktorja
Urška Mikuž, mag., svetovalka
mag. Jožica Sofia Andrin, svetovalka
mag. Jure Verhovnik, svetovalec
Tomaž Vadjunec, svetovalec
Tina Čeh, KA plus d.o.o., računovodstvo

Kazalo vsebine

I.	Realizacija vloge, vizije in poslanstva v letu 2025	3
II.	Predstavitev delovanja inkubatorja	4
III.	Poročilo oddelka za razvoj podjetništva.....	5
	Podporne storitve za podjetja	
	Sodelovanje z gospodarstvom	
	Sodelovanje s slovenskim podjetniškim in start-up ekosistemom	
	Sodelovanje z izobraževalnimi in raziskovalnimi organizacijami	
	Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi	
	Mednarodno povezovanje in sodelovanje	
IV.	Poročilo Izobraževalno – razvojnega središča (IRS).....	16
	Vpis študentov na VSS Sežana	
	Začetek izvajanja visokošolskega programa VSOM	
	Oprema in prostori	
	Zagotavljanje študentskega standarda in vključevanje dijakov	
	Drugi projekti	
V.	Promocija in informiranje	20
VI.	Kadrovski načrt in usposabljanje delavcev	22
VII.	Prostorska in materialna zagotovitev poslovanja	23
	Oddajanje poslovnih prostorov v najem	
	Investicije in investicijsko vzdrževanje	
VIII.	Finančno poročilo o poslovanju družbe	25
IX.	Kazalniki in merila 2025	33
X.	Uspešnost podjetij v skupnosti	34
XI.	Kazalniki uresničevanja strategije razvoja inkubatorja 2023 – 2027	35
XII.	Zaključek	37

Realizacija vloge, vizije in poslanstva v letu 2025

Inkubator Sežana je v letu 2023 sprejel Vizijo in strategijo razvoja Inkubatorja Sežana 2023 – 2027. Strategija je bila obravnavana na seji občinskega sveta občine Sežana, dne 21. 5. 2023 in sprejeta na 21. redni seji Nadzornega sveta družbe dne 25. 5. 2023.

Vizija Inkubatorja Sežana

Naša vizija je biti središčni podjetniški in izobraževalno-raziskovalni ekosistem, z razvito sodobno platformo sodelovanja najpomembnejših deležnikov razvoja širše regije, ki bo ustvarjal pogoje za razvoj podjetništva in novih študijskih programov.

Inkubator Sežana je družba, ki preko različnih razvojnih mrež in integracij v različnih gospodarskih panogah regije povezuje in spodbuja k podjetništvu in razvoju novih vsebin in inovativnih produktov. Med številnimi podjetniškimi idejami spodbuja predvsem inovativne, na znanju temelječe in tržno usmerjene ideje, ki jim skozi proces inkubacije ponuja celovito podporo za razvoj ideje in ustanovitev novih podjetij z dodano vrednostjo. Poleg tega inkubator v okviru oddelka IRS – Izobraževalnega in razvojnega središča, v okviru javnih pooblastil Občine Sežana, opravlja nalogo podpornega okolja za raziskovalno in izobraževalno dejavnost.

Pri zagotavljanju te podpore, Inkubator tesno sodeluje s številnimi izobraževalnimi in raziskovalnimi ustanovami s ciljem zagotavljanja kar najbolj učinkovitega prenosa znanja in povezovanja z gospodarstvom.

Strategija Inkubatorja Sežana narekujejo izvedbo 5 – 6 ključnih strateških ciljev za naslednje srednjeročno obdobje:

1. 25 inovativnih start-upov s skupaj 50 novimi delovnimi mesti,
2. Vzpostavitev mreže poslovnih enot inkubatorja,
3. Sodelovaje v vsaj enem mednarodnem konzorciju na EU projektih,
4. Izgradnja novega študentskega doma z vsaj 40 ležišči (kampus Sežana),
5. Akreditacija študijskih programov in zavoda VSOM s prvim vpisom v študijskem letu 2024/25,
6. Ustanovljena vsaj ena raziskovalna skupina na IRS (prijava na ARRS).

Predstavitev delovanja inkubatorja

Inkubator Sežana (v nadaljevanju Inkubator) od leta 1991 s svojimi storitvami podpira podjetništvo in razvoj v lokalnem in regionalnem okolju ter gradi **inovativen podjetniški ekosistem**. Zaradi dolgoletne tradicije, dobro zasnovanih in trdnih temeljev na področju podpore podjetjem, poznavanja okolja start-up podjetij, sodobno urejenih poslovnih in proizvodnih prostorov, odličnih logističnih povezav, bližine Italije kakor tudi Hrvaške, je Inkubator Sežana priljubljeno **stičišče tako slovenskih kot tujih podjetnikov**, ki imajo v Sloveniji ustanovljeno podjetje in **ustvarjajo nova delovna mesta v regiji**. **Skupnost** v Inkubatorju Sežana tvorijo člani, ki prihajajo iz več kot 55 podjetij različnih gospodarskih panog, mentorji, zunanji ter notranji strokovnjaki in skupaj gradijo podjetniški ekosistem. **Organizacijsko** je Inkubator Sežana razdeljen na dva oddelka ter zaposluje sedem ljudi.

Oddelek za razvoj podjetništva, ki je v inkubatorju od samega začetka delovanja, izvaja naslednje naloge in aktivnosti:

- skrbi za odnose z najemniki in upravljanje poslovnih prostorov,
- sprejema potencialna in start-up podjetja v inkubator,
- spodbuja inovativnost in podjetniško razmišljanje med mladimi ter sodeluje z osnovnimi in srednjimi šolami v lokalnem okolju, Višjo strokovno šolo Srečka Kosovela Sežana ter različnimi fakultetami na nacionalni ravni,
- potencialnim podjetnikom nudi pomoč pri razvoju in ovrednotenju njihove ideje ter jim svetuje pri zagonu podjetja,
- zagonskim podjetjem svetuje pri razvoju novih poslovnih modelov in prodoru na nova tržišča,
- izvaja mentoriranje in ekspertna svetovanja za podjetja in zagonska podjetja na različnih specializiranih področjih in v skladu z njihovimi potrebami,
- izvaja promocijo in komunikacijo prek različnih komunikacijskih kanalov,
- organizira dogodke in start-up programe za ciljne skupine,
- skrbi za vzdrževanje odnosov s ključnimi partnerji in strankami, mreženjem na nacionalni in mednarodni ravni preko mrež EBN, EU-LAC in Enrich,
- ustvarja skupnost med podjetniki, mentorji, strokovnjaki in ostalimi somišljeniki.

Izobraževalno – razvojno središče kot notranje organizacijska enota Inkubatorja Sežana izvaja naslednje aktivnosti v skladu z javnimi pooblastili prejetimi s strani občine Sežana:

- razvija in nove študijske programe in raziskovalno delo v občini Sežana,
- zagotavlja infrastrukturne pogoje študijev, ki potekajo v Sežani,
- podpira in pomaga Višji strokovni šoli Srečka Kosovela Sežana, ki nudi študij v okviru programov Oblikovanja materialov in Fotografije,
- izvaja strokovno prakso ter mentoriranje za študente,
- vzpostavlja pogoje za delo in bivanje študentov,
- identificira podjetne študente, ki so potencialni bodoči podjetniki in inkubiranci.

Izobraževalno – razvojno središče je prav tako središče za kraški kamen in skrbi za ohranjanje, širjenje znanja in vedenja o kamniti kulturni dediščini ter z razvojnimi dejavnostmi in inovativnimi pristopi pomembno prispeva h krepitvi tradicionalne panoge obdelave in oblikovanja kamna na Krasu. Je član Partnerstva kraške suhozidne gradnje ter kot tak skrbi za kulturno dediščino na tem področju.

Poročilo oddelka za razvoj podjetništva

Inkubator Sežana je v letu 2025 v skladu s svojim poslanstvom in vizijo nudil podjetnikom, potencialnim podjetnikom in drugim posameznikom iz regije podpirne storitve za razvoj podjetniške ideje, zagon podjetja in nadaljnjo rast podjetja. V sklopu svojih storitev in produktov je izvajal:

- podjetniški podporni program v skladu z razpisom Podpirne institucije 2023 – 2025 (financer: SPIRIT Slovenija, javna agencija),
- start-up podporni program v skladu z razpisom Start-up konzorcij 2023 – 2025 (financer: Slovenski podjetniški sklad),
- podjetniški podporni program v poslovni enoti Koper (financer: Mestna občina Koper),
- podjetniški podporni program Kulturni inkubator Štanjel (financer: Občina Komen),
- podjetniški podporni programa v poslovni enoti Hrpelje-Kozina (financer: Občina Hrpelje-Kozina),
- svetovanje in mentoriranje za zagon, razvoj in rast podjetja,
- usposabljanja, start-up dogodke in programe,
- upravljanje z infrastrukturo za poslovanje podjetij,
- mednarodno sodelovanje in povezovanje,
- sodelovanje z izobraževalnim in raziskovalnim okoljem,
- sodelovanje s subjekti podjetniškega in inovativnega okolja,
- sodelovanje z gospodarstvom in možnosti pridobitve investitorskega kapitala,
- sodelovanje z lokalnimi skupnostmi,
- informiranje in promocijo,
- tekmovalne dogodke oziroma natečaje,
- storitve podpornega okolja za visokošolsko središče.

Podpirne storitve za podjetja

V letu 2025 je Inkubator nadaljeval z izvedbo naslednjih podpornih projektov:

- **Podpirne institucije 2023–2025** zagotavljajo storitve SPOT svetovalcev in podjetniških mentorjev za potencialne podjetnike in podjetja. Njihov cilj je krepitev podjetniškega potenciala, pospeševanje ustanavljanja novih podjetij ter povečanje njihove stopnje preživetja. Programi vključujejo informiranje, promocijo, SPOT svetovanja, usposabljanja svetovalcev in mentorjev, podjetniško mentoriranje ter organizacijo dogodkov in usposabljanj, ki pomagajo podjetnikom premagovati ovire na njihovi poti. Na ta način se povečuje zgodnja podjetniška aktivnost, informiranost in znanje za reševanje izzivov v vseh fazah podjetniškega ciklusa ter prispeva k nastajanju, rasti in razvoju podjetij.
- **Start-up konzorcij 2023–2025** spodbuja inovativno podjetniško kulturo ter podpira potencialne podjetnike in zagonska podjetja z informiranjem, promocijo, organizacijo start-up dogodkov in izvajanjem celovitih podpornih storitev, kot so start-up programi (pred-inkubacijski, inkubacijski in horizontalni pospeševalniški), svetovanje, mentoriranje ter ekspertna podpora. Njegov cilj je krepitev inovativnega podjetniškega potenciala, pospeševanje ustanavljanja novih zagonskih

podjetij, povečanje števila inovativnih podjetij z visoko dodano vrednostjo, izboljšanje njihove konkurenčnosti in razvojnega potenciala ter zmanjšanje njihove umrljivosti v zgodnjih fazah rasti.

- **Podporne storitve v PE Koper** zagotavljajo celovito podporo potencialnim podjetnikom in podjetjem z organizacijo dogodkov, izvajanjem programov, mentoriranjem in svetovanjem v Mestni občini Koper.
- **Podporne storitve v PE Hrpelje - Kozina** zagotavljajo vzpostavitev in izvajanje celovite podpore potencialnim podjetnikom, podjetnikom in MSP z organizacijo dogodkov, delavnic, izvajanjem programov, mentoriranjem, povezovanje med deležniki, mreženjem, evaluacijo poslovnih idej in inkubiranjem podjetniških ekip ter svetovanjem v Občini Hrpelje-Kozina.
- **Podjetniški podporni program Kulturni inkubator Štanjel 2024-2025** je podjetniški pospeševalnik, namenjen podjetnikom in potencialnim podjetnikom v kulturno-kreativnih industrijah iz Obalno-kraške regije in širše.

V nadaljevanju so podrobneje prikazane podporne storitve, ki jih je Inkubator izvajal v okviru zgoraj navedenih projektov.

Dogodki:

- Inkluzivni dogodek "Socialno podjetništvo kot most vključevanja", ki je bil izveden v Zdravilišču RK Debeli rtič (2. 10. 2025).
- Mreženjski dogodek "Zaključek leta, začetek sprememb: kako nadgraditi svojo poslovno podobo" (16. 12. 2025).
- Iskri dan - predstavitev dobrih praks članov Inkubatorja Sežana ter mreženje (22. 1. 2025).
- Inovativni turizem: Socialni mediji kot gonilna sila start-upov - (11. 2. 2025).
- Start-up trening za prijavo na razpis P2 (3. 5. 2025).
- Vitki start-up: Od ideje do validacije s pametnimi koraki (15. 4. 2025).
- Strategija z glavo: Analiza trga in konkurence za start-upe (6. 5. 2025).
- Prepričaj v 3 minutah: Pitchanje za start-upe (20. 5. 2025).
- Poslovna kultura in sodelovanje z azijskimi trgi (9. 10. 2025).
- Deep tech showcase – inovacije iz Obalno-kraške regije (22. 10. 2025).
- Ustvarjanje izobraževalnih video vsebin za Instagram in Tik-Tok (23. 10. 2025).
- Kako zgraditi zmagovalno start-up ekipo (12. 11. 2025).
- Kibernetska varnost brez panike (11. 12. 2025).
- Delavnica LEGO MINDSTORM, tekmovanje v legorobotiki za 8.b OŠ Hrpelje (17. 6. 2025).
- Dan odprtih vrat podjetniškega inkubatorja Občine Hrpelje-Kozina (17. 6. 2025).
- Iskri ideaton (25. 9. 2025).
- Prvi koraki v svet podjetništva, Podjetniški dan za 8.a in 8.b OŠ Hrpelje (7. in 8. 10. 2025).
- Učinkovitejše poslovanje z umetno inteligenco (10. 12. 2025).

Podjetniški programi:

8. Podjetniška šola: Naj ideja postane start-up – trimesečnega programa podjetniške šole se je udeležilo 13 inovativnih potencialnih in start-up podjetnikov. Šola je bila izvedena kot sklop dveh srečanj (uvodno in zaključno srečanje) v živo, šestih e-izobraževanj, treh peer-to-peer srečanj v živo ter mentorskega programa. S pomočjo mentorjev Inkubatorja Sežana so udeleženci razvijali učinkovit poslovni model za lažji zagon podjetja. Izobraževanja so zajela osnove podjetništva, ki jih potencialni in start-up podjetniki potrebujejo pri uresničitvi podjetniške ideje in zagonu posla.

Izobraževalni moduli:

- Uvodno srečanje: predstavitev podporne aktivnosti Inkubatorja Sežana, programa šole ter udeležencev (3. 4. 2025).
- Iz sanj v podjetniško idejo: identifikacija in preverjanje podjetniške idej, osnove vitkega podjetništva, poslovno modeliranje in načrtovanje (10. 4. 2025).
- Definiranje trga in person: definiranje tipa trga (TAM, SAM, SOM), ciljnih kupcev in konkurence. Testiranje trga in razvoj MVP-ja (17. 4. 2025).
- Triki trženja in razvoja znamke: osnove trženja in trženjske strategije ter razvoj blagovne znamke (24. 4. 2025).
- Družbeni in spletni mediji: ključni trendi promocije ter prodaje prek družbenih medijev in spleta (8. 5. 2025).
- Financiranje podjetniških idej: viri financiranja (15. 5. 2025),
- Prodaja: poslovanje na domačih in tujih trgih (22. 5. 2025).
- Zaključni dogodek podjetniške šole je bil namenjen pitchanju udeležencev pred komisijo, razglasitvi zmagovalca ter mreženju (12. 6. 2025).

Na treh peer-to-peer srečanjih, ki so potekali 15. 4. 2025, 6. 5. 2025 in 20. 5. 2025, so udeleženci skupaj raziskovali podjetniške ideje in izpopolnjevali poslovne modele. S poudarkom na vitkem podjetništvu in poslovnem modeliranju so pridobivali ključna znanja za uspešno rast in prilagajanje trgu.

Inova Tour Koper Capodistria 2025

Inkubator Sežana je v letu 2025 v sodelovanju z Mestno občino Koper ter Zavodom za mladino, kulturo in turizem Koper organiziral tretjo izvedbo programa Inova Tour Koper – Capodistria 2025, katerega namen je spodbujanje inovativnosti, podjetništva in ustvarjalnosti na področju turizma, kulturne dediščine, gastronomije ter kreativnih doživetij v Mestni občini Koper.

Program, ki se je začel 20. 10. 2025 v poslovni enoti Inkubatorja Sežana v Kopru, je bil zasnovan kot intenziven razvojni proces, ki je vključeval pet tematskih delavnic, peer-to-peer srečanja ter mentorsko podporo pri oblikovanju novih turističnih produktov in nadgradnji obstoječih storitev. Poseben poudarek je bil namenjen sodobnim pristopom k oblikovanju doživetij, pripovedovanju zgodb, vključevanju digitalnih tehnologij ter uporabi umetne inteligence pri razvoju inovativnih rešitev.

Med 15 prijavljenimi je bilo v program vključenih 10 posameznikov in ekip, ki so v večmesečnem procesu razvijali konkretne podjetniške pobude. Udeleženci so skozi strukturirano podporno okolje nadgrajevali svoje ideje ter jih oblikovali v izvedljive in tržno naravnane koncepte.

Zaključna prireditev je potekala 15. 12. 2025 v Pretorski palači v Kopru, kjer so finalisti svoje projekte predstavili strokovni komisiji ter se potegovali za nagradni sklad v skupni višini 5.000 evrov. Predstavljene ideje so izkazovale visoko stopnjo razumevanja lokalnega okolja, trajnostnih usmeritev in sodobnih turističnih trendov ter so obsegale področja gastronomije, vinogradništva, digitalnih rešitev, kulturnih produktov, trajnostne mobilnosti in doživljajskega turizma.

Program Inova Tour Koper – Capodistria 2025 tako potrjuje vlogo Inkubatorja Sežana kot ključnega podpornega okolja pri razvoju podjetniških pobud na področju turizma ter prispeva k oblikovanju trajnostne, inovativne in konkurenčne turistične ponudbe Kopra in širše regije.

Program Data & AI Starter Lab (20. in 21. 10. 2025) je inkubacijski program, ki se ga je udeležilo pet start-up podjetij z željo razvijati rešitve na podlagi podatkov in umetne inteligence. Udeleženci so pridobili temeljno razumevanje dela s podatki, analitiko in eksperimentiranjem kot orodji za inovacije. Program jih je vodil skozi praktične module – od razvoja “data mindseta” in priprave podatkov do osnov statistike, napovedovanja in vizualne predstavitve rezultatov. Z uporabo orodja JMP so udeleženci pridobili konkretne veščine za podatkovno podprto odločanje in pripravo svojega prvega mini projekta. Program je spodbujal kulturo analitičnega razmišljanja v zgodnjih fazah podjetniškega razvoja.

Program AI Experiment & Innovation Sprint (27. in 28. 10. 2025) je inkubacijski program, ki se ga je udeležilo pet start-up podjetij z željo uvajati sistematično eksperimentiranje in optimizacijo svojih rešitev s pomočjo naprednih analitičnih pristopov in umetne inteligence. Osredotoča se na uporabo metodologije Design of Experiments (DOE), ki omogoča učinkovito testiranje več dejavnikov hkrati, napovedovanje rezultatov ter optimizacijo procesov in produktov. Udeleženci so spoznali praktično uporabo naprednih napovednih modelov in nevronske mreže, ter izvedbo lastnega eksperimenta. Program je prispeval k razvoju kompetenc za podatkovno vodenje inovacij in zmanjšanje tveganj pri razvoju novih produktov ter procesov v startup okolju.

Kulturni inkubator Štanjel

Inkubator Sežana je v letu 2024 zasnoval KIŠ - Kulturni inkubator Štanjel za podjetnike in potencialne podjetnike na področju kreativno kulturnih industrij iz Obalno – kraške regije in širše, ki so si želeli okrepiti podjetniške kompetence. V prvi fazi (september- december 2024) je potekala zasnova programa v skladu z naročnikom, Občino Komen, promocija ter rekrutiranje udeležencev. V letu 2025 (januar – marec) smo izvedli celoten program. Obsegal je šest srečanj (štiri izobraževalne module ter spoznavno in zaključno srečanje). Vanj je bilo vključenih devet udeležencev. V okviru vsakega modula so imeli udeleženci možnost pridobivati podjetniške veščine, izmenjevati izkušnje, izzive ter se mrežiti z ostalimi udeleženci.

**Kazalnik 3.**

Število izvedenih dogodkov: 65

Kazalnik 4.

Število udeležencev na dogodkih: 1.040

Kazalnik 25.

Število izvedenih dogodkov, namenjenih ozaveščanju in spodbujanju »eko«, »bio«, »green«, »smart«, »trajnostno«, »prijazno okolju«, inkluzivno ipd: 8

Informiranje in svetovanje

Inkubator je izvedel 70 ur informiranj in svetovanj potencialnim podjetnikom, start-up podjetnikom ter MSP-jem glede evalvacije poslovne ideje, zagona podjetja, razvoja produkta ali storitve, zaščite intelektualne lastnine, financiranja s pomočjo nepovratnih sredstev, vlaganj tujih investorjev ter ukrepov in spodbud države.

Poleg tega je sedmim potencialnim podjetnikom in MSP-jem nudil 35 ur svetovanja pri prototipiranju, devetim start-up podjetjem 240 ur podpore pri razvoju podjetniške ideje ter šestim inovativnim posameznikom svetoval pri razvoju njihovih podjetniških konceptov v obsegu 120 ur.

Mentoriranje in svetovanje internih mentorjev

Mentorski program je Inkubator Sežana izvajal v obliki poglobljenega individualnega dela s potencialnimi podjetniki, start-up podjetniki in MSP, ki so izkazali inovativnost in je bila ocenjena potreba po oblikovanju učinkovitega poslovnega modela oz. izboljšanja poslovanja. Mentoriranje so izvajali zaposleni v Inkubatorju Sežana naslednjih področjih:

- vodenje podjetja po vitkih pristopih,
- financiranje z nepovratnimi sredstvi in tveganim kapitalom,
- razvoj, optimizacija in validacija poslovnega modela,
- promocija, komunikacija, trženje,
- razvoj produkta,
- pitchanje,
- internacionalizacija,
- upravljanje s človeškimi virov.

**Kazalnik 2.**

Mentoriranje – SPOT konzorcij: 401 ur

Start-up svetovanje – Start-up konzorcij: 360 ur

Mentoriranje - PE Koper: 130 ur

Drugo mentoriranje: 94 ur

Svetovanje zunanjih ekspertov in mentorjev

Strokovno svetovanje ekspertov je Inkubator nudil potencialnim podjetnikom in start-up podjetjem v primeru, ko je ocenil, da podjetje potrebuje specialna znanja na posameznih področjih delovanja oziroma poslovanja. V sklopu Podpornega okolja 2023 – 2025 je svetovanje eksperta koristilo 24 potencialnih podjetnikov in start-up podjetij, v sklopu Start-up konzorcija je ekspertno svetovanje in mentoriranje prejelo pet potencialnih inovativnih posameznikov ter sedem zagonskih podjetij.

Ekspertno svetovanje in mentoriranje so izvajali zunanji strokovnjaki (skupaj 510 ur) na naslednjih področjih:

- financiranje podjetniških idej s pomočjo treganega kapitala in nepovratnih sredstev,
- organizacija in optimizacija poslovnih procesov,
- prodaja,
- trženje in spletno oglaševanje,
- socialno podjetništvo.



Kazalnik 1.

Število vključenih strokovnjakov z različnih področij: 38

Kazalnik 2.

Zunanje ekspertno svetovanje - SPOT konzorcij: 330 ur

Zunanje ekspertno svetovanje - Start-up konzorcij: 170 ur

Zunanje mentoriranje - Start-up konzorcij: 10 ur

Upravljanje in širitev portfelja ciljnih skupin

V okviru aktivnosti za širitev portfelja je Inkubator izvajal dalj časa trajajoče aktivnosti za identifikacijo, animacijo in presojo novih poslovnih idej z namenom širitve portfelja in vključitev v programe Inkubatorja Sežana. Svetovalci Inkubatorja Sežana so evalvirali 75 poslovnih idej, od tega so prepoznali 52 inovativnih poslovnih idej ter ustanovili oz. zagnali in inkubirali šest novih podjetij. Podjetjem je Inkubator na podlagi evalvacije in diagnostike dodelil ustrezno pomoč in storitve iz naslova operacij Podporno okolje 2023 - 2025 in Start-up konzorcij 2023 - 2025.



Kazalnik 5.

Število evalviranih poslovnih idej: 75

Kazalnik 6.

Število prepoznanih inovativnih poslovnih idej: 52

Kazalnik 17.

Število novo inkubiranih podjetij: 12

Kazalnik 18.

Število ustvarjenih delovnih mest: 15

Sodelovanje z gospodarstvom

V letu 2025 so bili v okviru tradicionalnega sodelovanja z uspešnimi podjetniki in gospodarstveniki organizirani mrežni dogodki, ki so podjetnikom omogočili vzpostavljanje stikov s potencialnimi partnerji, kot so kupci, dobavitelji, investitorji in drugi. V tem sklopu so bile izvedene naslednje aktivnosti:

- sodelovanje v projektih z gospodarstvom, osredotočeno na razvoj novih inovativnih podpornih storitev in idej (npr. prijave na EU razpise A.I.-M.ED.2, Green Skills, DAISES, LAC, NASCHA),
- vključevanje mentorjev iz gospodarstva v strokovne komisije natečajev in druge dogodke, ki jih organizira inkubator (predinkubacijski in inkubacijski programi, NASA Space Apps Challenge, Innova Tour Koper),
- sodelovanje predstavnikov gospodarstva kot izvajalcev podjetniških delavnic z deljenjem praktičnih izkušenj,
- povezovanje s poslovnimi angeli in start-up investitorskimi organizacijami za pripravo start-up programov,
- pridobivanje podjetniških izzivov in nalog za izvedbo inovacijskih šol in natečajev (North Adriatic Logistic Hachaton),
- stalno mreženje ter informiranje predstavnikov gospodarstva v regiji o pobudah in projektih inkubatorja (SPOT konzorcij, Start-up konzorcij, Sekcija startup in scaleup podjetij GZS);
- izmenjava informacij s podjetji v regiji o zaposlovanju ter njihovih kadrovskih in strokovnih potrebah (karierni sejem Obalno-kraške regije).

Ta celostni pristop je okrepil povezave med gospodarstvom in inkubatorjem ter spodbudil sodelovanje na različnih področjih razvoja in inovacij.



Kazalnik 8.

Število vključenih podjetij iz lokalnega in širšega gospodarstva: 19

Sodelovanje s slovenskim podjetniškim in start-up ekosistemom

Inkubator se je v letu 2025 vključeval v skupne aktivnosti slovenskega podjetniškega ekosistema predvsem sodelovanje:

- z Gospodarsko zbornico Slovenije, Primorsko gospodarsko zbornico, Območno Obrtno-podjetniško zbornico Sežana ter drugimi gospodarskimi združenji,
- v Sekciji start-up in scale-up podjetij pri GZS,
- na področju formiranja mreže socialnega podjetništva in socialnih inovacij z Društvom PINA,
- na konferencah in delavnicah SPIRIT Slovenija ter MGTŠ na področju podjetništva, inovacij in veščin,
- s SPOT točkami v regiji,
- z Enterprise Europe Network Univerze na Primorskem,
- konzorcijem pisarn za prenos znanja,
- z ORA Krasa in Brkinov v okviru skupščine Lokalne akcijske skupine (LAS Krasa in Brkinov)
- s povezovanjem s centrom za kreativnost Univerze Alma Mater Europaea.

Sodelavci Inkubatorja Sežana so se udeleževali mesečnih srečanj institucij podpornega okolja, kar je bilo predvsem pomembno zaradi izmenjave izkušenj, pridobivanja novih znanj ter prijave na nove razpise.

Sodelovanje z izobraževalnimi in raziskovalnimi organizacijami

Z izobraževalnimi in razvojnimi organizacijami je Inkubator Sežana sodeloval v projektih in posameznih aktivnostih, kot so:

- prijave na nacionalne in mednarodne razpise,
- izvedbe seminarjev, predavanj, delavnic in hekonov,
- start-up dogodki, podjetniški izzivi.

V letu 2025 je Inkubator sodeloval z naslednjimi **visokošolskimi in raziskovalnimi ustanovami**:

- EMUNI,
- Fakulteta za dizajn,
- Institut Jožef Stefan, Pisarna za prenos tehnologij,
- Univerza Alma Mater Europaea,
- Univerza v Ljubljani, Pisarna za prenos tehnologij,
- Višja strokovna šola Srečka Kosovela Sežana,
- Znanstveno raziskovalno središče Koper,
- L.I.V.E -višja stroko. šola za promet MB,
- Area Scienecce Park,
- Faculty of Electricale engeneering Zagreb,
- Medical University of Graz,

- Oslo Metropolitan University,
- Human.technology Styria,
- Medical University of Graz,
- University of Trieste,
- University of Klagenfurt,
- University of West Bohemia,
- Istituto Tecnologico Superiore per la chimica e le nuove tecnologie della vita - LifeTech ITS Academy,
- TUM - Technische Universität München.

Sodelovanje z **izobraževalnimi ustanovami** v 2025:

- Osnovna šola Dr. Bogomirja Magajne Divača,
- Osnovna šola Srečka Kosovela Sežana,
- Šolski center Srečka Kosovela Sežana ,
- Srednja šola za oblikovanje in fotografijo Ljubljana,
- Osnovna šola Hrpelje – Kozina,
- Združenje srednjih ekonomskih šol – Ekonomijada,
- Gimnazija in ekonomska šola Rudolfa Maistra Kamnik,
- Srednja ekonomska in poslovna šola Koper.



Kazalnik 7.

Število visokošolskih in raziskovalnih subjektov vključenih v sodelovanje: 19

Kazalnik 9.

Število v sodelovanje izobraževalnih ustanov: 9

Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi

Inkubator je tudi v poslovnem letu 2025 skupaj z lokalnimi subjekti podjetniškega, podpornega okolja in občinami izvajal aktivnosti na področju vzpodbujanja in krepiteve veščin na področju podjetništva in inovativnosti ter širjenju prostorskih kapacitet za potrebe podjetništva ter evropskih in drugih projektov:

- zasnova osnutka akcijskega načrta podjetniškega programa za Kulturni inkubator Štanjel – pospeševalnik (občina Komen),
- izvedba podjetniških programov in aktivnosti v Mestni občini Koper (PE Koper),
- programi ozaveščanja o socialnem in inkluzivnem podjetništvu (PINA),
- sodelovanje pri pripravi podjetniških programov za občino Hrpelje – Kozina,
- sodelovanje s slovenskimi in hrvaškimi občinami v okviru projekta NASCHA.

Inkubator Sežana je sodeloval tudi s številnimi deležniki lokalnih skupnosti (društva, nevladne organizacije, zavodi, javne ustanove) predvsem pri prijavah projektov na razpise in pospeševanju ter širitvi informacij na področju inovativnosti, podjetništva in izobraževanja.



Kazalnik 10.

Število v sodelovanje vključenih subjektov lokalnih skupnosti: 31

Mednarodno povezovanje in sodelovanje

Inkubator je svoje mednarodno sodelovanje krepil v okviru projektov in iniciativ, kot so:

- hekaton NASA Space Apps Challenge 2025,
- Wolds Space Week v organizaciji OZN,
- sodelovanja v okviru projektov, iniciativ in programov EBN - European Business Network (npr. BIC Africa, Enrich Africa, Special Interest Groups),
- prijave na razpise EU z mednarodnimi konzorciji,
- člani konzorcija NASCHA -North Adriatic Smart Communities Hydrogen Accelerator,
- sodelovanje s čezmejnimi podjetniškimi podpornimi institucijami kot npr. BIC FVG Trst, META Group,
- obiski tujih delegacij v okviru Erasmus izmenjav in drugih sodelovanj,
- sodelovanje z European Innovation Council kot EIC partner,
- vključitev v mrežo inkubatorjev iz Evrope in Latinske Amerike EU-LAC,
- vključitev v mrežo Enrich.

V nadaljevanju so predstavljene ključne mednarodne aktivnosti.

NASA Space Apps Challenge in UN World Space Week

Inkubator Sežana je šestič postal lokalni vodja izvedbe največjega mednarodnega tehnološkega maratona NASA Space Apps Challenge. V okviru hekatona 2025 je na mednarodnem nivoju sodelovalo več kot 11.000 ekip iz 176 držav in iskalo rešitve na 23 izzivov. Na Space Apps Sežana sta bili letos prijavljeni dve ekipi iz Slovenije in Italije. V tednu izvajanja hekatona je Inkubator obeleževal tudi svetovni dan vesolja UN World Space Week.

European Business Network – EBN

Preko EBN združenja je inkubator prejemal informacije in iniciative na področju podjetništva, investorjev in trendov, ki jih je uporabljal za lastne potrebe ter informacije širil v svojem podpornem okolju. Zaposleni so se udeležili več webinarjev v organizaciji EBN. Dva zaposlena sta vključena v dve **special interest group – SIG** kreativne kulturne industrije in SIG socialna ekonomija.

Redni letni kongres European Business Network (EBN) je vpotekal od 18. in 20. 6. 2025 v Barakaldu (Španija) na temo zelenega prehoda, EBN Tech Camp pa je od 19. - 21. 11. 2025 potekal v Nivelles (Belgija) in sicer na temo avtonomnih sistemov in agroživilskih inovacij za pametnejšo prihodnost.

EIC – European Innovation Council

Inkubator Sežana je bil s strani Evropske komisije, EISMEA - European Innovation Council and SMEs Executive Agency - EIC ponovno povabljen k sodelovanju v projektu *EIC Ecosystem Partnerships and Co-investment Support programme*, katerega cilj je zagotavljanje sektorskih in nišnih storitev ter naložbenih možnosti za upravičence EIC iz programov Pathfinder, Transition in Accelerator.

EU-LAC

Inkubator Sežana je postal del mreže **EU-LAC Innovation Cooperation**, mednarodne platforme za spodbujanje sodelovanja na področju inovacij med Evropsko unijo ter državami Latinske Amerike in Karibov. V okviru sodelovanja z inkubatorji iz regije LAC smo izvedli več skupnih aktivnosti, med drugim sklenili **Sporazum o sodelovanju s COESL**, izvajali **izmenjavo metodologij in krepitev zmogljivosti s COESL**, soorganizirali skupni dogodek »**EU-LAC Meet & Greet**« za start-upe s področij zelenih in digitalnih tehnologij, zdravja ter kmetijstva in prehrane v sodelovanju s COESL, CARIRI in AxisBIC ter vzpostavili **ekosistem za podporo start-upom in Sporazum o sodelovanju z ENRICH**. Poleg tega smo se udeležili dveh **cohort srečanj**, in sicer v **Madridu (2. - 3. 6. 2025)** in **Mexico Cityju (20. - 21. 11. 2025)**.

NASCHA – North Adriatic Smart Communities Hydrogen Accelerator

V letu 2025 je **Inkubator Sežana** kot **projektni partner** sodeloval pri zagonu v čezmejnem projektu **NASCHA – North Adriatic Smart Communities Hydrogen Accelerator**, ki povezuje **21 partnerjev iz Slovenije, Hrvaške in Italije**. Projekt je usmerjen v razvoj in demonstracijo rešitev na področju obnovljivega vodika ter v krepitev severno-jadranskega vodikovega ekosistema skozi sodelovanje javnega sektorja, gospodarstva, raziskovalnih organizacij in lokalnega okolja. Projekt NASCHA prispeva k večji investicijski pripravljenosti vodikovih tehnologij, prenosu znanja ter dolgoročni uporabi rezultatov tudi izven projektnega obdobja. Projekt je **sofinanciran s strani Evropske unije v okviru instrumenta I3, ki ga izvaja EISMEA**.

Projekt se je uradno začel s **kick-off sestankom, ki je potekal 26. in 27. 11. 2026 v kongresnem centru Area Science Park v Padričah**, kjer so bili partnerjem predstavljeni delovni paketi, ključne aktivnosti in cilji projekta. NASCHA bo trajal **do 31. 10. 2028**. Uvodno srečanje je omogočilo uskladitev partnerjev, jasno razdelitev vlog ter vzpostavitev učinkovitega sodelovanja za nadaljnje izvajanje projektnih nalog. V letu 2025 so v okviru projekta potekale predvsem zagonske in koordinacijske aktivnosti, oblikovane so bile delovne skupine ter zasnovani tematski sklopi pametnih skupnosti prakse, usmerjeni v mobilnost, urbana okolja in trajnostno rabo energije v kmetijstvu. Inkubator Sežana je v okviru projekta sodeloval pri povezovanju deležnikov, izmenjavi znanj ter krepitevi podpornega okolja za razvoj inovativnih vodikovih rešitev.



Kazalnik 11.

število subjektov v mednarodnem sodelovanju: 37

Kazalnik 12.

število aktivnosti v mednarodnem sodelovanju: 23

Poročilo Izobraževalno – razvojnega središča (IRS)

Izobraževalno-razvojno središče (IRS), ki deluje kot notranja organizacijska enota Inkubatorja Sežana, je v letu 2025 nadaljevalo z izvajanjem strokovnih, razvojnih in organizacijskih nalog na področju višješolskega in visokošolskega izobraževanja ter povezovanja izobraževalnega procesa z raziskovalnim in razvojnim delom.

V letu 2025 je IRS zagotavljal podporo Višji strokovni šoli Sežana (VSŠ), ki deluje v okviru Šolskega centra Srečka Kosovega Sežana, ter Visoki strokovni šoli za oblikovanje materialov Sežana (VSOM). Leto 2025 je bilo razvojno izjemno pomembno, saj se je s 1. 10. 2025 začelo izvajanje visokošolskega študijskega programa Oblikovanje materialov na VSOM, s čimer je bil v Sežani vzpostavljen kontinuiran vertikalni model izobraževanja na področju oblikovanja materialov – od višješolske do visokošolske ravni.

Med ključne dosežke leta 2025 sodijo:

- začetek izvajanja visokošolskega študijskega programa Oblikovanje materialov na VSOM,
- povečanje vpisa na VSŠ Sežana v študijskem letu 2025/26,
- vzpostavitev in implementacija visokošolskega informacijskega sistema (VIS),
- celovita prenova strežniške infrastrukture in nadgradnja digitalnega okolja obeh šol,
- izboljšanje materialnih pogojev v laboratorijih in delavnicah,
- nadaljnje aktivnosti za zagotavljanje študentskega standarda in nastanitvenih kapacitet.

IRS je v letu 2025 izvajal tudi aktivnosti na področju sodelovanja z gospodarskimi subjekti, izobraževalnimi ustanovami in lokalnimi skupnostmi ter skrbel za razvojno naravnano povezovanje pedagoškega procesa z realnim okoljem.

V nadaljevanju so predstavljene podrobnejše aktivnosti po posameznih vsebinskih sklopih.



Kazalnik 1.

Število vključenih strokovnjakov: 5

Kazalnik 7.

Število visokošolskih in raziskovalnih subjektov vključenih v sodelovanje: 3

Kazalnik 8.

Število vključenih podjetij iz lokalnega in širšega gospodarstva: 2

Kazalnik 9.

Število vključenih izobraževalnih ustanov: 1

Kazalnik 10.

Število v sodelovanje vključenih subjektov lokalnih skupnosti: 1

Raziskovalna in razvojna dejavnost

Izobraževalno-razvojno središče je v letu 2025 nadaljevalo z izvajanjem razvojnih nalog, povezanih z nadgradnjo študijskih vsebin in vzpostavitvijo ustreznega podpornega okolja za izvajanje pedagoškega procesa na VSŠ in VSOM.

V okviru razvojnih aktivnosti je IRS sodeloval pri vzpostavitvi in nadgradnji informacijske infrastrukture ter pri razvoju projektnih vsebin, ki povezujejo izobraževanje z aplikativnimi rešitvami v praksi. Poseben poudarek je bil namenjen sodelovanju z gospodarskimi subjekti pri razvoju IKT rešitev ter pri implementaciji visokošolskega informacijskega sistema (VIS).

IRS je zagotavljal strokovno podporo tudi pri projektih umeščanja kamnitih elementov v javni prostor, s čimer se utrjuje povezava med izobraževalnim procesom in realnim okoljem.

V letu 2025 je IRS nadaljeval podporo Višji strokovni šoli Sežana ter dodatno okrepil razvojno vlogo Visoke strokovne šole za oblikovanje materialov Sežana (VSOM). Poudarek je bil na nadgradnji študijskih vsebin, promociji programov ter zagotavljanju ustreznih pogojev za kakovostno izvedbo pedagoškega procesa.

Vpis študentov na VSŠ Sežana

V študijskem letu 2025/26 je bilo na Višji strokovni šoli Sežana vpisanih 58 študentov, kar predstavlja 41,5-odstotni porast glede na študijsko leto 2024/25, ko je bilo vpisanih 41 študentov.

V program Fotografija je vpisanih 51 študentov (44 rednih in sedem izrednih), v program Oblikovanje materialov – modul kamen pa sedem študentov (pet rednih in dva izredna).

Študijsko leto	Program: Oblikovanje materialov – redni	Program: Oblikovanje materialov – izredni	Program: Fotografija – redni	Program: Fotografija – izredni	Skupaj
2018/2019	13	3	46	4	66
2019/2020	14	7	52	10	83
2020/2021	8	6	48	29	91
2021/2022	7	4	51	36	98
2022/2023	6	2	24	18	50
2023/2024	2	3	21	14	40
2024/2025	3	1	31	6	41
2025/2026	5	2	44	7	58

Tabela 1: Vpis študentov na VSŠ Sežana med leti 2018/2019 in 2025/2026

(vir: Evidenca vpisa VSŠ Sežana, januar 2026)

Začetek izvajanja visokošolskega programa VSOM

Študijsko leto 2025/2026 se je na Visoki strokovni šoli za oblikovanje materialov Sežana pričelo 1. 10. 2025.

Prvo uvodno predavanje za pet izrednih študentov je bilo izvedeno 2. 11. 2025. Študenti so bili vpisani v drugi letnik študijskega programa Oblikovanje materialov – smer Oblikovanje kamna. Večina vpisanih študentov je predhodno zaključila izobraževanje na VSŠ Sežana, s čimer je bil vzpostavljen kontinuiran prehod na visokošolsko raven izobraževanja.

IRS je v letu 2025 sodeloval tudi pri organizaciji strokovnih delavnic za Srednjo šolo za oblikovanje in fotografijo Ljubljana, izvedel tridnevno delavnico v Pliskovici ter izvajal promocijske aktivnosti na lokaciji SŠOF Roška. Izvedeni sta bili dve 14-dnevni praksi za dijakinji Srednje grafične in multimedijske šole Ljubljana.



Kazalnik 21.

Število višješolskih programov: 2

Število visokošolskih programov: 1

Oprema in prostori

V letu 2025 je IRS izvedel več infrastrukturnih nadgradenj laboratorijev in delovnih prostorov, s katerimi so bili ustvarjeni boljši pogoji za izvajanje pedagoškega in raziskovalnega dela na VSŠ Sežana in VSOM.

Izveden je bil nakup stacionarnega računalnika za Laboratorij za fotografijo, kar omogoča kakovostnejšo obdelavo fotografskih in video vsebin ter delo z zahtevnejšimi grafičnimi programi.

Nabavljene so bile pnevmatske pištole z dleti za delavnico oblikovanja kamna. Izvedena je bila preureditev delavnice, ki je vključevala pripravo prostora, prestavitev kompresorja, ureditev garderobe ter reorganizacijo zunanjega skladiščenja kamnitih blokov.

Posebno pomembna je bila prenova strežniške infrastrukture. Dotrajana strežniška oprema je bila v celoti zamenjana z novo, sodobno strežniško opremo. S tem imata obe šoli – VSŠ Sežana in VSOM – na razpolago stabilno, varno in zmogljivo strežniško okolje, ki omogoča nemoteno delovanje informacijskega sistema, obdelavo podatkov ter izvajanje pedagoških procesov.

Vzpostavljen je bil sistem z oddaljenim dostopom in oblacijskimi storitvami ter implementiran visokošolski informacijski sistem (VIS).

V Laboratoriju za fotografijo je bila izvedena tudi prenova talne obloge ter beljenje prostorov, s čimer so bili izboljšani delovni pogoji in zagotovljeno primernejše okolje za izvajanje praktičnega pouka.

Zagotavljanje študentskega standarda in vključevanje dijakov

IRS je v letu 2025 nadaljeval aktivnosti za izboljšanje študijskih pogojev in pogojev bivanja študentov.

Sodeloval je pri projektu PIC 2 z namenom iskanja dodatnih možnosti za študentske nastanitve. Sklenjen je bil sporazum za nastanitev študentov v hotelih Prunk d.o.o. V okviru reševanja nastanitvene problematike je bila izvedena anketa med študenti VSŠ Sežana v decembru 2025.

IRS je sodeloval tudi pri oblikovanju sistema subvencioniranih obrokov v sodelovanju s ŠOUP ter pri organizaciji prevozov Toyota2go v sodelovanju z ORA Krasa in Brkinov.

Za potrebe IRS je bilo v letu 2025 zagotovljenih skupno 24 ležišč za študente (Hoteli Prunk, privatna nastanitev v Križu ter evidentirana potreba na podlagi ankete).



Kazalnik 22.

Število ležišč za študente za potrebe IRS: 24

Drugi projekti

Poleg osnovne dejavnosti je IRS sodeloval pri pripravi projektne dokumentacije na javni poziv LAS za izvedbo promocijskih delavnic za mlade kreativce s poudarkom na trajnostnem oblikovanju in digitalnih procesih.

Izvajal je evalvacijo in pripravo projektov za prijave na nacionalne in evropske razpise ter sodeloval pri oblikovanju in vzpostavitvi nove spletne strani VSOM z informacijami za študente, predstavitev programov in aktualnimi novicami.

V okviru digitalne nadgradnje je bila izvedena tudi implementacija visokošolskega informacijskega sistema (VIS).

Promocija in informiranje

Aktivnosti informiranja ter promocije so potekale prek različnih kanalov. Proaktivno komuniciranje je v prvi vrsti potekalo v sinergijskem trikotniku digitalnih objav na **spletni strani, družbenih omrežjih in mailingu ter uporabo klasičnih medijev** (tiskani mediji, TV, radio).

Inkubator je leta 2025 izdal 24 števil **elektronskega novičnika**, v katerih je bilo prek 100 prispevkov na temo javnih razpisov in pozivov vezanih na spodbujanje podjetništva, vabil na dogodke, predstavitev start-upov in drugih vsebin za potencialne in start-up podjetnike. Novičnik je prejelo nekaj več kot 600 naročnikov. Zabeleženi so bili **članki v tiskanih medijih**, vezani predvsem na obisk iz Somalije (BIC Africa), obisk predsednice Republike Slovenije v PE Hrpelje-Kozina in natečaja Inova Tour.

Za namene širše promocije je Inkubator izdelal naslednji **promocijski material**:

- dva promocijska videa o prenovljeni konferenčni dvorani PIC ter o novi poslovni enoti Hrpelje-Kozina,
- 30 kosov kamnitih obeskov za ključke iz kraškega kamna za udeležence Podjetniške šole.

Medij	Aktivnost
Tiskani mediji	11 člankov
Radio	12 prispevkov
Televizija	5 prispevkov
Spletna stran Inkubatorja Sežana	120 prispevkov
Spletne strani - ostali	49 prispevkov
FB Inkubator Sežana	167 prispevkov
FB IRS	52 prispevkov
FB SpaceApps Sežana	5 prispevkov
FB Start-up Koper - Capodistria	63 prispevkov
LinkedIn	40 prispevkov
Twitter Inkubator Sežana	91 prispevkov
Twitter Scape Apps Sežana	29 prispevkov
Instagram Inkubator Sežana	70 prispevkov
Elektronske novice	24 števil
You Tube	2 video prispevka
Tik Tok	2 video prispevka
SKUPAJ	742 OBJAV

Tabela 2: Število objav v medijih in promocija

V letu 2025 je Inkubator na Facebooku dosegel 314.000 ljudi. Interakcij pri objavah je bilo 2.600, klikov na povezave pa 2.400. Stran si je ogledalo 7.400 ljudi, pridobili pa smo 155 sledilcev. Promocija na Instagramu se je v preteklem letu nekoliko poslabšala. Instagram profil Inkubatorja Sežana je dosegel 12.100 ljudi, pridobili smo 66 novih sledilcev. Se je pa izboljšala odzivnost uporabnikov na naše objave,

saj smo prejeli 137 (reakcij) srčkov in 246 klikov na povezavo, kar je ogromno (linki, razen v storyjih in oglasih niso “klikabilni”).

V primerjavi z letom 2024 je Inkubator na Facebooku dosegel bistveno več ljudi (2024: 211.900) ter pridobil več novih sledilcev (2024: 124). Na Instagramu smo v primerjavi z letom 2024 dosegli manj ljudi (2024: 13.800), smo pa pridobili nekoliko več novih sledilcev (2024: 62).

Promocija (predvsem na Instagram profilu) se je v primerjavi z letom 2024 nekoliko poslabšala. Razlog lahko najdemo v spremembi algoritmov družbenih omrežij, ki jih razvija Meta (Facebook & Instagram). Njihove spremembe so precej vplivale na to, kako in komu se prikazuje vsebina, kar se neposredno odraža v dosegih objav Facebook strani in Instagram profilov. Organske objave (brez oglaševanja) tako dosežejo precej manj ljudi, kot so jih lahko še dve leti nazaj. To nam pomaga razumeti nižji doseg uporabnikov na Instagram profilu (v primerjavi z letom 2024). Takrat smo imeli kar nekaj sponzoriranih kampanj naših programov, zato je bil doseg večji.

Nagrade in priznanja

Financial Times, Statista in Sifted so v drugi izdaji lestvice predstavili 150 **vodilnih evropskih start-up središč za leto 2025**.

Ocenjevanje je temeljilo na mnenjih alumnov in zunanjih strokovnjakov, kot so vlagatelji, podjetniki in akademiki.

Med izbranimi središči sta tudi dva slovenska – Katapult na 56. in **Inkubator Sežana na 118. mestu**. Prvo mesto je znova zasedel UnternehmerTUM iz Nemčije, medtem ko ima največ predstavnikov na lestvici Združeno kraljestvo (29), večinoma s sedežem v Londonu. Nemčija jih ima 19, Španija in Portugalska skupaj 24, pri čemer sta dva njuna inkubatorja uvrščena med 20 najboljših.

Inkubator Sežana je v letu 2025 prejel mednarodno priznanje **Nagrada i priznanje „STVARATELJI ZA STOLJEČA“ za doprinos razvoju podjetništva u srednjoj i jugoistočnoj Europi**, ki ga podeljuje Mednarodni ekonomski forum PERSPEKTIVE v okviru Svetovnega kongresa podjetnikov. Nagrado je strokovni mednarodni komite podelil 24 izbranim podjetjem in institucijam iz 6 držav, med njimi tudi **INKUBATOR d.o.o., Sežana**, kot organizaciji, ki pomembno prispeva k razvoju podjetništva v regiji

Priznanja potrjujejo dolgoletno sistematično delo Inkubatorja Sežana na področju podpore startupom in rastočim podjetjem, razvoja podjetniškega okolja ter krepitve inovacijske in razvojne kulture v širšem srednjeevropskem prostoru, hkrati pa utrjuje njegov položaj kot enega ključnih podpornih stebrov podjetništva v Sloveniji in regiji.



Kazalnik 13.

Število objav v medijih in promocija (tiskane in elektronske objave: članki, prispevki, napovedniki, obvestila idr.): 742

Kadrovski načrt in usposabljanje delavcev

V letu 2025 je za potrebe procesov dela je imel Inkubator Sežana poleg direktorja zaposlenih še šest sodelavcev. Zaradi procesa ustanavljanja Visoke šole za fotografijo in oblikovanje (VSOM) je bil do 30. 5. 2025 en delavec zaposlen na projektu »Ustanovitev Visoke strokovne šole za oblikovanje – VSOM za polni delovni čas - 40 ur tedensko.

Od 1. 1. do 31. 12. 2025 je imel Inkubator zaposleno invalidko za administrativna dela, katere plača je bila 30 % sofinancirana s strani Javnega štipendijskega, razvojnega, invalidskega in preživninskega sklada Republike Slovenije.

Delovno mesto	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Direktor	1	1
Pomočnik direktorja	1	1
Svetovalac	4	4
Administrativni sodelavec	1	1
Skupaj	7	7
POVPREČNO PO URAH	6,47	6,86

Tabela 3: Število zaposlenih v 2025

V poslovnem letu so delavci sodelovali pri vrsti usposabljanj predvsem z namenom krepitev kompetenc na področju novosti v programih podpornega okolja, razpisov, kadrovskih zadev, vodenja procesov in novih tehnologij. Udeležili so se tudi izobraževanj, seminarjev in strokovnih svetovanj v organizaciji Gospodarske zbornice Slovenije, javne agencije SPIRIT, Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport, EBN ter drugih organizatorjev.

V letu 2025 je v inkubatorju potekala tudi študentska praksa petih dijakov srednjih šol ter treh študentov na ERASMUS izmenjavi.



Kazalnik 15.

Število zaposlenih: 6,47

Kazalnik 2.

Število izvedenih ur mentoriranja (študentska praksa): 1.330 ur

Prostorska in materialna zagotovitev poslovanja

Oddajanje poslovnih prostorov v najem

Inkubator Sežana je v letu 2025 beležil 94 % stopnjo zasedenosti poslovnih prostorov, kar je za 1 % manj kot v letu 2024. Struktura najemnikov je še vedno ustrezna, in sicer:

V najemu	Število	% po starosti
do 3 leta	17	28,33
do 5 let	3	5
nad pet let	40	66,67
SKUPAJ NAJEMNIKOV	60	100

Tabela 4: Struktura najemnikov v 2025

Vodstvo družbe je pripravilo *Smernice za dodeljevanje poslovnih prostorov Inkubatorja Sežana*, ki urejajo pogoje in kriterije za najem poslovnih prostorov v času inkubacije in po zaključku. Smernice so bile obravnavane na nadzornem svetu v letu 2025 ter stopile v veljavo v poslovnem letu 2026.



Kazalnik 20.

Delež zasedenosti poslovnih prostorov (%): 94

Investicije in investicijsko vzdrževanje

V letu 2025 je Inkubator Sežana izvedel več investicijskih posegov ter del investicijskega vzdrževanja na objektih, ki jih upravlja. Namen izvedenih vlaganj je bil izboljšanje funkcionalnosti poslovnih prostorov, povečanje varnosti in energetske učinkovitosti objektov ter zagotavljanje ustreznih pogojev za izvajanje dejavnosti.

Investicije v objekte

Investicije v objekte vključujejo posege, ki povečujejo vrednost nepremičnin, izboljšujejo njihovo funkcionalnost ali podaljšujejo življenjsko dobo posameznih stavb oziroma njihovih delov.

V letu 2025 so bile izvedene naslednje investicije:

- prenova sanitarij na lokaciji Kraška cesta 4 (objekt ID 2455-771);
- obnova poslovnih prostorov P14 (16_1, ID 2455-1704) in P9 (11_1, ID 2455-1704);
- obnova poslovnih prostorov P2, P3 in P4 (6_1, 7_1 in 8_1, ID 2455-1704);
- sanacija kurilnice v kletnem delu objekta stare Iskre (0_0, ID 2455-1704);
- izvedba armiranobetonske plošče za preprečevanje vstopanja radona v prostoru P9 (11_1, ID 2455-1704);
- sanacija radona z zapiranjem odprtih v kletnih prostorih (0_0, ID 2455-1704);

- zamenjava stavbnega pohištva ter izboljšanje požarne varnosti z vgradnjo novih vrat in oken v poslovnih prostorih P14 (16_1, ID 2455-1704) in P9 (11_1, ID 2455-1704);
- zamenjava dveh dotrajanih plinskih kotlov:
 - v prostoru P9 (11_1, ID 2455-1704),
 - v prostoru 23 (ID 2455-1370);
- zamenjava amortiziranih stolov v poslovnih prostorih Inkubatorja Sežana C2–C7 (42_3–47_3, ID 2455-2688).

Investicijsko vzdrževanje in oprema

V okviru investicijskega vzdrževanja in nabave opreme so bila izvedena vlaganja, namenjena zagotavljanju nemotenega delovanja infrastrukture, izboljšanju tehničnih pogojev za delo ter posodobitvi opreme.

V letu 2025 so bila izvedena naslednja dela:

- prenova avdiovizualnega sistema v konferenčni dvorani (33_2, ID 2455-2688);
- nadgradnja računalniške opreme v konferenčni dvorani (33_2, ID 2455-2688);
- nadgradnja omrežne in komunikacijske opreme v sprejemnici PIC (8_1, ID 2455-2688);
- nabava dodatne računalniške opreme za lokaciji Inkubator Sežana C3 (44_3 ID 2455-2688) in podjetniški inkubator Kozina;
- vgradnja klimatske naprave v pisarni N6 (24_2, ID 2455-1704);
- izvedba elektroinštalacijskih del v poslovnih prostorih P14 (16_1, ID 2455-1704) in P9 (11_1, ID 2455-1704);
- izvedba epoksi talnih oblog v prostoru P14 (16_1, ID 2455-1704) ter B1 (32_2, ID 2455-2688);
- obnova pisarne N6 (24_2, ID 2455-1704);
- dobava in montaža sekcijskih vrat v prostoru P9 (11_1, ID 2455-1704);
- beljenje in čiščenje poslovnega prostora P26 (ID 2455-1370);
- zamenjava motorja za odpiranje nadsvetlobnega okna na hodniku v objektu ID 2455-1370;
- servis in posodobitev sistema ogrevanja v kotlovnici stare Iskre (44_2, ID 2455-1704);
- zamenjava obtočne črpalke ogrevalnega sistema v kotlovnici (44_2, ID 2455-1704);
- vzpostavitev sistema aktivne požarne zaščite v objektu PIC (8_1, ID 2455-2688);
- izdelava energetskih izkaznic za objekte ID 2455-2688, 2455-1370, 2455-1704, 2455-3062, 2455-771 in 2455-1373.

Skupna vrednost izvedenih investicij in investicijskega vzdrževanja v letu 2025 znaša:

- 223.363,14 EUR brez DDV
- 272.199,43 EUR z DDV
- 244.851,11 EUR skupni strošek z neodbitnim DDV

Direktor je sprejel **Pravilnik o uporabi interneta** za fiksne storitve v prostorih inkubatorja, ki določa pogoje in način uporabe fiksnih storitev interneta (Internetna povezava prek optičnih vlaken, brezžični WIFI in fiksna IP telefonija) v objektih, ki jih upravlja INKUBATOR d.o.o. Sežana, na naslovih Kraška ulica 2 in Partizanska cesta 82, Sežana. Namen pravilnika je zagotoviti varno, učinkovito in odgovorno uporabo internetne povezave v skladu z veljavno zakonodajo Republike Slovenije in EU.

Finančno poročilo o poslovanju družbe

Računovodski izkazi družbe Inkubator d.o.o. Sežana so pripravljeni v skladu z zahtevami Slovenskih računovodskih standardov.

Izkaz poslovnega izida

Prihodki poslovanja:

	v EUR		
	I.-XII. 2025	I.-XII. 2024	Indeks
Čisti prihodki od prodaje	621.706	604.572	102,8
zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-199	-277	71,9
Subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije in drugi prihodki, ki so povezani s poslovnimi učinki	359.254	353.138	101,7
Drugi poslovni prihodki	2.503	0	-
Kosmati donos iz poslovanja	983.264	957.433	102,7
Finančni prihodki	1.504	0	-
Drugi prihodki	10	10.105	0,1
Skupaj prihodki	984.778	967.538	101,8

Tabela 5: Prihodki poslovanja v 2025

Celotni prihodki iz poslovanja so v letu 2025 znašali 983.264 EUR in so se v primerjavi z letom prej povečali za 2,7 %.

Čisti prihodki od prodaje v višini 621.706 EUR zajemajo prihodke od zaračunanih najemnin in povračil stroškov najema (ogrevanje, voda, stroški skupnih prostorov) ter izvajanja zunanjih storitev. V primerjavi s preteklim letom so se predvsem na račun izvajanja zunanjih storitev povečali za 2,8 % oz. za 17.134 EUR.

Prihodki iz naslova subvencij v višini 359.254 EUR se nanašajo na prihodke iz naslova materialnih stroškov, opreme in plač, ki jih Izobraževalno razvojno središče dobi od Občine Sežana v višini 149.130 EUR, na prihodke iz naslova operacije Podporne institucije 2023 – 2025 v višini 105.945 evrov, na prihodke iz naslova operacije Start-up Konzorcij 2023 – 2025 v višini 83.191 evrov, na prihodke iz naslova podporne zaposlitve invalidov v višini 15.001 evrov, na prihodke iz naslova projekta Nascha v višini 3.866 evrov ter na oprostitve plačila prispevkov.

Drugi poslovni prihodki v višini 2.503 evrov zajemajo prihodke iz naslova izterjanih že odpisanih poslovnih terjatev.

Med finančnimi prihodki, ki so znašali 1.504 evrov ima družba zajete prihodke iz naslova obresti za dano posojilo VSOM v višini 756 evrov ter finančne prihodke za dane depozite banki v višini 747 evrov.

Odhodki poslovanja

Stroški materiala so v letu 2025 znašali 101.627 EUR in so sestavljeni iz naslednjih stroškov:

v EUR

	I.-XII. 2025	I.-XII. 2024	Indeks
Stroški električne energije	42.937	63.254	67,9
Stroški ogrevanja – plin	5.595	5.416	103,3
Stroški vode	30.672	33.178	92,4
Stroški materiala za vzdrževanje OS	1.736	8.964	19,4
Drugi stroški materiala	20.687	17.729	116,7
Stroški materiala	101.627	128.540	79,1

Tabela 6: Odhodki poslovanja v 2025

Med stroški materiala je zajet tudi del stroškov, ki se prefakturirajo najemnikom. V primerjavi s preteklim letom so se predvsem zaradi manjše porabe znižali stroški električne energije in stroški vode, stroški plina pa so se malenkostno povečali. Drugi stroški materiala zajemajo stroške strokovne literature in pisarniškega materiala, stroške čistil ter stroške potrošnega materiala.

Stroški storitev so v letu 2025 znašali 411.459 EUR in so sestavljeni iz naslednjih stroškov:

v EUR

	I.-XII. 2025	I.-XII. 2024	Indeks
Stroški intelektualnih storitev	141.786	110.246	128,6
Stroški najemnin	118.979	114.243	104,1
Stroški vzdrževanja	62.080	35.723	173,8
Stroški čiščenja	27.125	26.255	103,3
Stroški telefonskih in internetnih storitev	4.134	3.897	106,1
Drugi stroški storitev	57.355	66.849	85,8
Stroški storitev	411.459	357.214	115,2

Tabela 7: Stroški storitev v 2025

Stroški intelektualnih storitev zajemajo stroške zunanjih storitev za mentorje in predavatelje, ki smo jih imeli v okviru razpisov, računovodske storitve, stroške varstva pri delu, odvetniških in drugih svetovalnih storitev. V primerjavi s preteklim letom so se povečali za 28,6 %, predvsem na račun povečanja stroškov zunanjih izvajalcev na razpisih ter stroškov odvetniških storitev. Stroški najemnin predstavljajo stroške najema poslovnih objektov, ki jih Inkubator plačuje Občini Sežana, stroške najema kamnoseške delavnice, stroške najema poslovnih prostorov v Kopru ter stroške najema tiskalnikov.

Stroški vzdrževanja zajemajo tisti del stroškov na objektu in opremi, ki po računovodskih standardih ne predstavljajo investicijskih vlaganj ter plačilo vzdrževalcu, ki dela opravlja po pogodbi. V primerjavi

s preteklim letom so se zaradi večjih vzdrževalnih del povečali za 73,8 %. Stroški čiščenja predstavljajo plačila čistilnemu servisu po pogodbi o čiščenju vseh skupnih prostorov v vseh stavbah inkubatorja in poslovno inovacijskega centra in delno tudi čiščenja prostorov članov, ki jih prefakturiramo. Stroški telekomunikacij vključujejo tudi vse stroške članov, ki so vključeni v sistem skupne telefonije in jih prefakturiramo članom. Med drugimi stroški storitev so vključeni stroški odvoza odpadkov, stroški plačilnega prometa, stroški zavarovalnih premij, stroški povračil zaposlencem, stroški sejnin nadzornega sveta in drugi manjši stroški. V primerjavi s preteklim letom so se zmanjšali za 14,2 %.

Stroški dela zajemajo odhodke za plače 6,47 zaposlenih. Ti so v primerjavi s preteklim letom, kljub zmanjšanju povprečnega števila zaposlenih, povečali za 2,1 % na račun uskladitve plač z letno stopnjo inflacije.

Amortizacija je obračunana v višini 89.579 EUR, in sicer od osnovnih sredstev, ki jih je nabavil Inkubator d.o.o. Znesek je v primerjavi s prejšnjim letom višji za 11,1 % zaradi novih vlaganj v zgradbo ter nabave nove opreme.

Prevrednotovalni odhodki iz poslovanja zajemajo odpise zastaranih terjatev do kupcev. Najvišjo postavko med njimi predstavlja slabitev terjatev do družbe Cesi d.o.o. v znesku 25.094 evrov.

Drugi odhodki poslovanja znašajo 17.981 EUR ter zajemajo odhodke za uporabo mestnega zemljišča v višini 13.474 EUR ter članarine združenjem.

Čisti dobiček po davkih je v letu 2025 znašal 3.237 EUR. Ta se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšal za 93,1 %, kar gre pripisati predvsem slabitvam neizterjanih terjatev iz preteklih let.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA		
za obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2025		
Opis/Leta	2025	2024
A. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	621.706	604.572
C. ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	-199	-277
D. SUBVENCije, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	359.254	353.138
E. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	2.503	0
F. KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA	983.264	957.433
G. POSLOVNI ODHODKI	977.648	908.229
I. Stroški blaga, materiala in storitev	513.086	485.754
2. Stroški porabljenega materiala	101.627	128.540
3. Stroški storitev	411.459	357.214
II. Stroški dela	331.057	324.361
1. Stroški plač	241.029	238.883
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	18.919	17.662
3. Stroški socialnih zavarovanj	21.331	21.134
4. Drugi stroški dela	49.778	46.682
III. Odpisi vrednosti	115.524	80.874
1. Amortizacija	89.579	80.623
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	48	0
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	25.897	251
IV. Drugi poslovni odhodki	17.981	17.240
H. DOBIČEK IZ POSLOVANJA	5.616	49.204
J. FINANČNI PRIHODKI	0	0
II. Finančni prihodki iz danih posojil	1.504	0
III. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	0	0
K. FINANČNI ODHODKI	26	17
I. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	0
II. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	0	0
III. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	26	17
3. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	26	17
L. DRUGI PRIHODKI	10	10.105
I. Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	0	9.813
II. Drugi finančni prihodki in ostali prihodki	10	292
M. DRUGI ODHODKI	7	3.230
N. CELOTNI DOBIČEK	7.097	56.061
P. DAVEK IZ DOBIČKA	3.860	9.315
S. ČISTI DOBIČEK OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	3.237	46.746

Tabela 8: Izkaz poslovnega izida 2025

Bilanca stanja

Opredmetena osnovna sredstva

v Eur

	31.12.2025	31.12.2024	Indeks
Zgradbe	821.024	705.277	116,4
Druge naprave in oprema, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	61.315	33.634	182,3
Opredmetena OS v gradnji in izdelavi	0	30.348	-
Opredmetena osnovna sredstva	882.339	769.259	114,7

Tabela 9: Opredmetena osnovna sredstva 2025

Inkubator vsa leta poslovanja izvaja večja ali manjša vlaganja v osnovna sredstva. Na dan 31. 12. 2025 je skupna neto vrednost vlaganj v osnovna sredstva dosegla višino 882.339 EUR, od tega znašajo vlaganja v objekte v lasti občine Sežana 821.024 EUR, vlaganja v opremo pa 61.315 EUR

V letu 2025 so bila vlaganja v opremo v višini 35.597 EUR, vlaganja v zgradbo, kjer se je saniralo sanitarije na Kraški ulici 4, kurilnico v Stari Iskri, tlake ter strojne in elektro instalacije v prostoru P 9, pa v višini 148.677 EUR.

Med **dolgoročnimi finančnimi naložbami** ima podjetje 500 EUR za ustanovitev zavoda Visoke strokovne šole za oblikovanje in fotografijo ter 39.978,57 EUR iz naslova kredita danega zavodu za vzpostavitev delovanja.

Kratkoročna sredstva

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	Indeks
Zaloge	3.355	3.555	94,4
Kratkoročne finančne naložbe	0	200.000	-
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	146.482	122.970	119,1
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	11.821	10.916	108,3
Kratkoročne poslovne terjatve	158.303	133.886	118,2
Denarna sredstva	171.277	138.228	123,9
Kratkoročna sredstva	332.935	475.669	70,0

Tabela 10: Kratkoročna sredstva 2025

Zaloge v višini 3.355 EUR so nastale ob pripojitvi VSS d.o.o. k Inkubatorju in zajemajo zalogo 387 knjig z naslovom Dragi kamni. Te so vrednotene po polovični vrednosti prodajne cene knjige v knjigarni.

Postavka kratkoročnih terjatev do kupcev konec leta znaša 146.481 EUR ter vsebuje poleg kratkoročnih terjatev do najemnikov tudi 88.323 EUR terjatev iz zahtevkov za izvajanje projektov ter za izvajanje drugih storitev. Poslovanje upnikov intenzivno spremljamo in poskušamo s proaktivnim sodelovanjem skrbeti za sprotno plačevanje najemnin. Kljub temu je prišlo do težav z neplačevanjem najemnin z najemnikom Cesi d.o.o., zaradi česar smo oblikovali slabitev terjatev v višini 25.094 evrov.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih v višini 11.821 EUR zajemajo predvsem terjatve za vračilo davka na dodano vrednost in davka od dohodka pravnih oseb ter terjatev za dano varščino za najem prostorov Mestni občini Koper.

Družba je imela konec leta stanje na transakcijskem računu v višini 171.277 EUR.

Med **aktivnimi časovnimi razmejitvami** so vključeni stroški zavarovanja in licenčnih programov, ki se nanašajo na leto 2026 v višini 14.364 EUR ter nezaračunani prihodki za leto 2025 za projekt Nascha in projekt EU-LAC Digital Accelerator, v skupni višini 7.199 EUR.

Obveznosti do virov sredstev

Vire Inkubatorja predstavlja kapital družbe v višini 1.171.467 EUR, dolgoročne pasivne časovne razmejitve v višini 6.087 EUR, kratkoročne obveznosti iz poslovanja v višini 98.742 EUR ter kratkoročne pasivne časovne razmejitve v višini 1.000 EUR.

	v EUR		
	31.12.2025	31.12.2024	Indeks
Osnovni kapital	77.419	77.419	100,0
Kapitalske rezerve	4.673	4.673	100,0
Rezerve iz dobička	3.069	3.069	100,0
Zakonske rezerve	3.069	3.069	100,0
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	143.182	143.182	100,0
Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-143.182	-143.182	100,0
Druge rezerve iz dobička	1.059.715	1.006.813	105,3
Preneseni čisti dobiček	23.373	29.528	79,2
Čisti dobiček poslovnega leta	3.237	46.746	6,9
Kapital	1.171.487	1.168.249	100,3

Tabela 11: Obveznosti do virov sredstev 2025

Na podlagi skupščinskega sklepa z dne 15. 5. 2025 se je 52.902,88 Eur bilančnega dobička odvedlo v druge rezerve iz dobička. Kapital družbe se je v letu 2025 v primerjavi s preteklim letom povečal na račun čistega dobička letošnjega leta.

Konec leta 2025 družba Inkubator d.o.o. izkazuje tudi 6.087 EUR **dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev**, ki se nanašajo na prejete donacije Občine Sežana za nakup opreme za Izobraževalno razvojno središče. Ta znesek je enak neodpisani vrednosti nabavljenih sredstev.

v EUR

	31.12.2025	31.12.2024	Indeks
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	0	0	-
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	0	0	-
Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	0	-
Obveznosti iz financiranja	0	0	-
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	63.255	51.319	123,3
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	35.487	40.197	88,3
Obveznosti iz poslovanja	98.742	91.516	107,9
Obveznosti	98.742	91.516	107,9

Tabela 12: Obveznosti 2025

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, ki so v celoti nezapadle, znašajo konec leta 2025 63.255 EUR. V primerjavi s preteklim letom so višje za 23,3 %, kar gre pripisati predvsem prejetemu predumu za izvajanje aktivnosti projekta Nascha v višini 20.488 EUR in je zajet v postavko kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev. Kratkoročne obveznosti do drugih so bile na dan 31. 12. 2025 35.487 EUR in se nanašajo na decembrske plače ter na davek na dodano vrednost.

Konec leta 2025 družba Inkubator d.o.o. izkazuje tudi 1.000 EUR **kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev**, ki se nanašajo na nezaračunane stroške za izvajanje projekta EU-LAC Digital Accelerator.



Kazalnik 16.

Dodana vrednost na zaposlenega v EUR: 69.891,39

Kazalnik 17.

Finančni kazalnik EBITDA: 121.139,91

BILANCA STANJA na dan 31. decembra 2025		
Postavka	Tekoče leto 31.12.2025	Prejšnje leto 31.12.2024
SREDSTVA	1.277.316	1.267.456
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	922.818	769.759
I. Neopredmetena sredstva	0	0
II. Opredmetena osnovna sredstva	882.339	769.259
2. Zgradbe	821.024	705.277
4. Druge naprave in oprema, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	61.315	33.634
6. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	0	30.348
IV. Dolgoročne finančne naložbe	40.479	500
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	500	500
2. Dolgoročna posojila	39.979	0
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	332.935	475.669
II. Zaloge	3.355	3.555
4. Zaloge trgovskega blaga	3.355	3.555
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	200.000
2. Kratkoročna posojila	0	200.000
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	158.303	133.886
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	146.482	122.970
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	11.821	10.916
V. Denarna sredstva	171.277	138.228
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	21.563	22.029
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	1.277.316	1.267.456
A. KAPITAL	1.171.487	1.168.249
I. Vpoklicani kapital	77.419	77.419
1. Osnovni kapital	77.419	77.419
II. Kapitalske rezerve	4.673	4.673
III. Rezerve iz dobička	1.062.785	1.009.883
1. Zakonske rezerve	3.069	3.069
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	143.182	143.182
3. Lastne delnice in lastni posl. deleži (kot odbitna postavka)	-143.182	-143.182
5. Druge rezerve iz dobička	1.059.715	1.006.813
V. Preneseni čisti dobiček	23.373	29.528
VII. Čisti dobiček poslovnega leta	3.237	46.746
B. REZERVACIJE IN DOLG. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	6.087	7.691
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	6.087	7.691
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	0	0
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	98.742	91.516
II. Kratkoročne finančne obveznosti	0	0
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	98.742	91.516
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	63.255	51.319
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	35.487	40.197
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	1.000	0

Tabela 13: Bilanca stanja 2025

Kazalniki in merila 2025

	MERILA / ELEMENTI ZA VREDNOTENJE	Realizacija	Plan	Realizacija	
A.	Sodelovanje s podjetniškim in visokošolskim podpornim okoljem	2024	2025	2025	IND
1.	Število vključenih strokovnjakov z različnih področij (finančni strokovnjaki, davčni strokovnjaki, strokovnjaki s področja marketinga itd.)	62	45	47	104
2.	Število izvedenih individualnih svetovalnih/mentorskih ur	3.380	3.300	3.825	116
3.	Število izvedenih dogodkov (informativne in tematske delavnice ali seminarji, enodnevne, dvo in večdnevni dogodki)	49	40	65	163
4.	Število udeležencev na izvedenih informativnih in tematskih delavnicah/seminarjev	976	700	1.040	149
5.	Število evalviranih poslovnih idej	107	65	75	115
6.	Število prepoznanih inovativnih poslovnih idej	61	45	52	116
7.	Število visokošolskih in raziskovalnih subjektov vključenih v sodelovanje	20	15	19	127
B.	Sodelovanje z gospodarskimi in lokalnimi deležniki				
8.	Število vključenih podjetij iz lokalnega in širšega gospodarstva	33	30	21	70
9.	Število v sodelovanje vključenih izobraževalnih ustanov (srednje šole itd.)	11	8	9	113
10.	Število v sodelovanje vključenih deležnikov lokalnih skupnosti	34	30	32	107
C.	Mednarodno povezovanje in sodelovanje				
11.	Število subjektov v sodelovanju	42	20	37	185
12.	Število aktivnosti v mednarodnem sodelovanju	19	18	23	128
D.	Odnosi z javnostmi				
13.	Število objav v medijih in promocija (tiskane in elektronske objave: članki, prispevki, napovedniki, obvestila idr.)	723	740	742	100
E.	Ekonomski kazalniki in družbena odgovornost				
14.	Število zaposlenih	6,86	7	6,47	94
15.	Dodana vrednost na zaposlenega	66.245,00	66.245,00	69.891,39	106
16.	Finančni kazalnik EBITDA	129.826,49	129.826,49	121.139,91	93
17.	Število novo inkubiranih podjetij	6	5	12	240
18.	Število novih ustvarjenih delovnih mest	6	6	15	250
19.	Delež zasedenosti poslovnih prostorov (%)	95 %	95 %	94 %	99
20.	Pridobljeni novi prostori (v m ²)	0	0	0	0
21.	Število višješolskih / visokošolskih programov v okviru IRS	3	3	3	100
22.	Število ležišč za študente v okviru IRS	24	20	24	120
23.	Število raziskovalnih skupin v okviru IRS	0	0	0	0
24.	Število izvedenih dogodkov, namenjenih ozaveščanju in spodbujanju »eko«, »bio«, »green«, »smart«, »trajnostno«, »prijazno okolju«, "inkluzivno", ipd.	8	5	8	160

Tabela 14: Kazalniki in merila 2025

Uspešnost podjetij v skupnosti

V inkubatorju spremljamo tudi uspešnost podjetij v skupnosti. Podatki iz letnih poročil, objavljenih na AJ PES do vključno leta 2024, kažejo izrazito rast poslovanja v obdobju 2019–2024. Skupna sredstva so se povečala z 7,05 mio EUR na 20,02 mio EUR (indeks rasti 284), kapital pa z 4,35 mio EUR na 9,75 mio EUR (indeks 224), kar potrjuje krepitev finančne stabilnosti in lastne kapitalske osnove. Celotni prihodki so v tem obdobju narasli z 11,76 mio EUR na 26,92 mio EUR (indeks 229), čisti poslovni izid pa se je povečal z 455 tisoč EUR na 1,74 mio EUR (indeks 381), kar kaže na bistveno izboljšano donosnost poslovanja. Povprečno število zaposlenih se je v primerjavi z letom 2019 povečalo za 15 % (indeks 115), pri čemer je bil vrh dosežen v letu 2023. Kljub rahlemu znižanju števila zaposlenih in čistega poslovnega izida v letu 2024 glede na leto 2023 ostajajo ključni kazalniki bistveno nad ravnmi iz izhodiščnega leta 2019, kar potrjuje dolgoročen trend rasti in razvoja.

Leto	Sredstva	Kapital	Celotni prihodki	Čisti poslovni izid	Povprečno število zaposlenecv
2019	7.050.460,00	4.346.833,00	11.756.514,00	455.481,00	129,71
2020	7.967.547,00	4.967.701,00	10.570.649,00	421.979,00	122,55
2021	10.658.264,00	6.167.087,00	16.460.895,00	993.119,00	153,90
2022	14.351.304,00	7.237.559,94	21.061.481,16	1.607.032,22	155,07
2023	18.175.871,00	8.747.735,00	26.676.325,00	1.919.110,00	165,98
2024	20.021.173,00	9.745.321,00	26.915.560,00	1.737.388,00	148,67
INDEKS RASTI 2019-2024	284	224	229	381	115

Tabela 15: Uspešnost podjetij med 2019 in 2024

Kazalniki uresničevanja strategije razvoja inkubatorja 2023 – 2027

Dokument **Vizija in strategija razvoja Inkubatorja Sežana 2023 – 2027** je nastajal po temeljiti analizi stanja na področju inovativnega, podjetniškega in izobraževalno-razvojnega podpornega okolja v Sežani in regiji, spremljanju merljivih kazalnikov v obdobju od 2018 – 2022 ter po izvedenih dveh delavnicah in anketiranju uporabnikov Inkubatorja Sežana.

Strategijo so pripravili zaposleni v Inkubatorja z zunanjo strokovno pomočjo v okviru operacije SIO 2020 - 2022. Dokument je bil pred sprejemom obravnavan na skupnem sestanku s strokovnimi službami Občine Sežana. Strategija je bila nato posredovana v razpravo in obravnavo na sejo občinskega sveta občine Sežana, dne 21. 5. 2023 in sprejeta na 21. redni seji Nadzornega sveta družbe dne 25. 5. 2023.

Dodatna obravnava strategije je bila izvedena še 14. 3. 2024. Po obravnavi je občinski svet sprejel naslednji sklep: »Občinski svet Občine Sežana kot najvišji organ družbe Inkubator d.o.o. Sežana in Občina Sežana kot lastnica te družbe ugotavljata, da je glavni namen ustanovitve in delovanja družbe pospeševanje podjetništva in zaposlovanja v občini Sežana. Inkubator d.o.o. Sežana naj prioriteto deluje v smeri širitve površin za nove najemnike oz. uporabnike Inkubatorja.«

Ugotavljamo lahko, da je Inkubator Sežana izpolnil to usmeritev, saj je v letošnjem poslovnem letu veliko večino svojih aktivnosti usmeril v podjetniške iniciative in ustvarjanje novih delovnih mest

Ključni strateški cilji/Leto	2023		2024		2025		2026	2027
	Plan	Realizacija	Plan	Realizacija	Plan	Realizacija	Plan	Plan
25 inovativnih start-upov s skupaj 50 novimi delovnimi mesti	5	6	5	6	5	12	5	5
Vzpostavitev mreže poslovnih enot inkubatorja	1	1			1	1		1
Sodelovaje v vsaj enem mednarodnem konzorciju na EU projektih	1	0	1	0	1	1	1	1
Izgradnja novega študentskega doma z vsaj 40 ležišči (kampus Sežana)								1
Akreditacija študijskih programov in zavoda VSOJ s prvim vpisom v študijskem letu 2024/25*			1	1				
Ustanovljena vsaj ena raziskovalna skupina na IRS (prijava na ARRS)							1	

Tabela 16: Ključni strateški cilji za obdobje 2023 - 2027

* V letu 2024 je bi s strani NAKVIS akreditiran zavod v letu 2025 pa tudi akreditacija študijskega programa oblikovanja materialov.

Ključni strateški cilji za 2025*	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	avg	sep	okt	nov	dec
Razvoj programa po sistemu coworkinga												
Širitev dejavnosti na področje širše regije												
Vzpostavitev virtualnega inkubatorja												
Digitalizacija delovnih procesov inkubatorja												
Registracija zavoda VSOM												
Zagotovitev lokacije študentskega doma in virov za investicijo												

Tabela 17: Pregled realizacije strateških ciljev za leto 2025

Vodstvo inkubatorja je dosledno spremljalo izvajanje strategije, njenih strateških ciljev ter upravljanja s tveganji. V glavnem so cilji bili doseženi:

- Ustanovili smo dvanajst novih podjetij ter jih vključili v programe inkubiranja,
- inkubator se vedno bolj umešča v prostor Obalno-kraške regije, kot osrednje podjetniško podporno okolje,
- NAKVIS je akreditiral študijski program Visoke strokovne šole za oblikovanje, ki je začela z izvedbo prvega študijskega programa.

V letu 2025 smo realizirali tudi strateški cilji *Sodelovaje v vsaj enem mednarodnem konzorciju na EU projektih* z vstopom in uspešno pridobitvijo financiranja v konzorciju NASCHA – North Adriatic Smart Communities Hydrogen Accelerator in se prijavljali tudi na druge razpise EU.

Zaključek

Inkubator Sežana poleg neposrednih finančnih rezultatov ustvarja tudi pomembne izvenbilančne učinke, ki se kažejo v razvoju podjetništva, ustvarjanju novih delovnih mest, prenosu znanja, internacionalizaciji ter krepitvi razvojnega potenciala občina Sežana in regije.

Izvenbilančni učinki predstavljajo širše družbeno-ekonomske koristi, ki jih dejavnost inkubatorja ustvarja za podjetja, lokalno skupnost, izobraževalne ustanove in gospodarstvo. Ti učinki se ne odražajo neposredno v računovodskih izkazih, vendar imajo pomemben vpliv na razvoj lokalnega in regionalnega okolja.

V letu 2025 je Inkubator Sežana nadaljeval z uresničevanjem svoje vizije kot osrednjega podjetniškega in izobraževalno-raziskovalnega ekosistema širše regije.

Ključni rezultati evalviranih poslovnih idej, prepoznanih inovativnih podjetniških idej in novo inkubiranih podjetij kažejo na izrazito dinamiko podjetniškega razvoja in potrjujejo pomembno vlogo inkubatorja kot generatorja novih podjetij in podjetniških projektov v občini Sežana in v regiji.

Na podlagi inkubacijskih programov in podpore podjetjem je Inkubator prispeval k ustvarjanju novih delovnih mest inkubiranih podjetij v letu 2025 ter dolgoročno povečanje zaposlenosti v podjetjih inkubatorja.

Podatki kažejo tudi na širši razvoj podjetij v skupnosti inkubatorja, kjer se je v obdobju 2019–2024 število zaposlenih povečalo za približno 15 %.

To potrjuje stabilno rast podjetij in njihov razvoj v zrelejše gospodarske subjekte.

Kljub temu, da podatki za 2025 še niso dosegljivi, podjetja, ki delujejo v inkubatorju, izkazujejo izrazit trend rasti.

V obdobju 2019–2024 so se skupni prihodki podjetij so se povečali z 11,76 mio EUR na 26,92 mio EUR, čisti poslovni izid se je povečal z 455.000 EUR na 1,74 mio EUR, sredstva podjetij pa so se povečala z 7,05 mio EUR na 20,02 mio EUR.

To pomeni, da inkubator pomembno prispeva k povečevanju gospodarske aktivnosti in dodane vrednosti v regiji.

Inkubator je v letu 2025 izvajal številne programe za razvoj podjetniških kompetenc.

Ključni kazalniki glede izvedenih dogodkov in udeležencev na teh dogodkih, število ur individualnega mentoriranja in ekspertnega svetovanja so prispevali k večji podjetniški aktivnosti, izboljšanju poslovnih modelov in večji konkurenčnosti podjetij ter hitrejšemu razvoju inovativnih produktov.

Inkubator je tudi v 2025 aktivno povezoval podjetja, investitorje, raziskovalne institucije in podporne organizacije. Takšna mreža sodelovanja ustvarja pomembne sinergijske učinke, saj omogoča prenos znanja med raziskovalnimi institucijami in podjetji, razvoj novih inovacijskih projektov ter večjo dostopnost strokovnega znanja podjetjem.

Inkubator Sežana je v letu 2025 sodeloval v številnih mednarodnih iniciativah in projektih.

Med ključnimi projekt NASCHA – North Adriatic Smart Communities Hydrogen Accelerator, sodelovanje v mreži EBN – European Business Network, sodelovanje z European Innovation Council ter z vključitvijo v platformo EU-LAC Innovation Cooperation

Skupaj je inkubator sodeloval z 41 mednarodnimi partnerji ter izvedel 18 mednarodnih aktivnostih, kar je omogočilo dostop podjetij do mednarodnih trgov, vključevanje inkubatorja v evropske projekte ter razvoj naprednih tehnoloških rešitev.

Pomemben izvenbilančni učinek predstavlja tudi razvoj izobraževalnega sistema, saj je bil letu 2025 uveden visokošolski program oblikovanje materialov, povečal se je vpis študentov na Višjo strokovno šolo Sežana, vzpostavljen pa je bil tudi vertikalni model izobraževanja od višje do visoke šole. Ta dejavnost pomembno prispeva k razvoju znanj v občini, zadrževanju mladih talentov, ter povezovanju izobraževanja z gospodarstvom.

Inkubator je tudi aktivno prispeval k promociji podjetništva in inovacij z objavami v medijih in digitalnih kanalih, velikim dosegom na družbenih omrežjih ter z rednim obveščanjem naročnikov inkubatorjevega novičnika .

V letu 2025 je Inkubator Sežana ponovno dosegel tudi pomembna mednarodna priznanja z uvrstitvijo na 118. mesto med najboljšimi evropskimi start-up podpornimi okolji (Financial Times, Statista, Sifted) ter prejemom mednarodne nagrade “Stvaratelji za stoljeća” za prispevek k razvoju podjetništva v regiji Jugovzhodne Evrope.

Na podlagi izvedenih aktivnosti in doseženih rezultatov lahko ugotovimo, da Inkubator Sežana ustvarja pomembne izvenbilančne učinke, ki presegajo njegove neposredne finančne rezultate.

Inkubator Sežana predstavlja enega najpomembnejših razvojnih mehanizmov v občini in regiji. V letu 2025 je z relativno omejenimi javnimi sredstvi ustvaril izrazit gospodarski učinek, ki se odraža v rasti podjetij, zaposlovanju in povečanju dodane vrednosti. Ocena je, da je vsak 1 € javnih sredstev ustvaril med 40 € in 60 € gospodarskih učinkov. Inkubator Sežana ni strošek, temveč investicija z izjemno visokim donosom za lokalno skupnost.

Vendar nič od tega ne bi bilo mogoče brez, sicer majhne, ampak kompetentne, motivirane in strokovne ekipe zaposlenih v inkubatorju.

Inkubator Sežana tako ostaja ključna razvojna institucija za spodbujanje podjetništva, inovacij in znanja v občini Sežana, Obalno-kraški regiji in v Sloveniji.

Sežana, marec 2025

Direktor

Dorijan Maršič